



## مذاکرات در پیچ دشوار

«آرمان ملی» از گفت‌وگوها در سوئیس گزارش می‌دهد

**فوتبال ما، از اتحاد تا تفرقه!**

ادامه یادداشت / و حتی بخشی از زندگی بسیاری از افراد است و هر اتفاقی در آن ممکن است مثل یک زخم یا التیام بر تن و بدن علاقه‌مندانش بنشیند. اما داستان فوتبال ما غم‌انگیز است؛ پر از حاشیه، بی‌تدبیری، لجبازی، تبعیض، شواف و... این روزها در جهان بهانه برگزاری فوتبال در بالاترین سطح چیزی جز اتحاد نیست. واژه‌ای که شاید برای تیم‌های ملی فوتبال سایر کشورها عین واقعیت باشد، واقعیتی که در زمان‌های نه چندان دور مردم ما هم آن را تجربه کرده‌اند. اما اکنون در جایی از تاریخ هستند که عده‌ای سعی دارند فضا را تیره کنند. چند سال است که به هر بهانه‌ای عده‌ای سعی دارند بین تیم ملی فوتبال و اتحاد مردم فاصله بیندازند. از هر زاویه‌ای به این قضیه نگاه شود وظیفه تیم ملی فوتبال، باشگاه‌های فوتبال و اصل فوتبال، راضی کردن و سرگرم کردن مردم است و در جایی که مردم به هر دلیلی از فوتبال کشور راضی نباشند هیچ توجیجی وارد نیست؛ در جامعه امروز ما که تبعیض و اختلاف طبقاتی عمیق شده، حتمی آن‌ها پول‌های بی‌حساب و کتاب عمدتاً غیر خصوصی یکی از عوامل ایجاد تفرقه بین مردم و فوتبال است. در شرایطی که حقوق کارگران و کارمندان شاید حدود ۲۰۰۰ دلار در سال باشد ولی یک فوتبالیست در باشگاه‌های داخلی خودشان اگر در اکثر لیگ‌های اروپایی بودند چنین پول‌هایی نمی‌گرفتند! مصداق تفرقه است. قصه آنجایی رنج‌آور می‌شود که یک جوان با تحصیلات عالی در حالت خوش بینانه در سی سالگی وارد فضای کار می‌شود و بعد از سی سال کار حتی اگر جزو نخبه‌های رشته خود باشد و تمام حقوق‌های سی سال کارش را پس‌انداز کرده باشد، قطعاً نمی‌تواند به اندازه یک سال فوتبال بازی کردن جوانی بیست و چند ساله درآمد کسب کند. درآمدی که دلایل سرگرم کردن میلیون‌ها نفر عنوان می‌شود، میلیون‌ها نفری که از نگاه مدیران و عوامل فوتبال حاضرند حتی از جیب‌های خالی خودشان برای فوتبال خرج کنند، ولی در کف جامعه مشخص است که این میلیون‌ها نفر، نه این فوتبال را دوست دارند و نه عواملش را! نکته کلیدی داستان آنجایی است که این اختلاف طبقاتی مشهود مایه فخر و فروشی فوتبالیست‌ها و عوامل آن می‌شود و با وجود شخصیت‌های محترم در فوتبال، نوعی شواف از برخی‌ها سر می‌زند. اگر تصمیم‌گیران تیم ملی در یک تصمیم‌گیری عجیب از سر لجبازی با کادر فنی سابق تیم ملی در تلاش هستند تا با استفاده از همان بازیکنان قدیمی و پا به سن گذاشته ثابت کنند که می‌توانند نتایجی بهتر از پیشینیان بگیرند، چیزی جز خودخواهی نیست. اینکه در حرف گفته شود تیم ملی برای مردم بازی می‌کند ولی از بازیکنانی غیر محبوب دعوت شود تا یکی از پیرترین تیم‌های جهان تشکیل داده شود در حالی که بسیاری از فوتبالیست‌های جوان پشت کمرهای بسته برخی تصمیم‌گیران فوتبال قرار گرفته و این تصمیم‌گیران در مقابل انتقادات به آماربازی روی می‌آورند، آنهم در حالی که نقاط درخشان کارنامه کاری خودشان به حدود دو دهه پیش و در جوانی شان بر می‌گردد، تنها به بیشتر شدن آمار مخالفان فوتبال کمک می‌کند. در نهایت سیاست! فوتبال در تمام جهان سیاسی است و در کشور ما با اتفاقات و حوادث سیاسی متوالی، این پارامتر پررنگ‌تر است. ولی نباید فراموش کرد که بهانه‌های سیاسی دلایلی نابخونابرای عدم موفقیت و نتیجه‌گیری است آن هم زمانی که بسیاری از اصحاب فوتبال در ایران، با کمک سیاست و سیاستمداران که جایگاه‌های کنونی رسیده‌اند، به خصوص در شرایطی که بیروسالاری در سیاست به فوتبال هم سرایت کرده باشد؛ همین کافی است تا در جامعه‌ای که سیاست‌گریزی یکی از شاکله‌های فکری نسل‌های جوان در آن است، فوتبال عامل تفرقه شود نه اتحاد!

## سخنان صریح رئیس جمهور

مسعود پزشکیان، رئیس جمهور در نشست روز گذشته خود، با حضور در مراسم سالروز شهادت شهید چمران و تشکیل بسیج اساتید در دانشگاه تهران، اظهار کرد: اگر وحدت و انسجام از بین برود، هر حرفی هم که بزنیم به جایی نخواهد رسید. مهم‌ترین مولفه ما وحدت ملی است. من مسئول کشور نباید اجازه دهم به خاطر کمبودها، کسری‌ها و نواقص، مردم دچار مشکل شوند.

## از تهدید تا افشای اسناد محرمانه

صداد و سبما: اظهارات نبویان را پیگیری قضایی می‌کنیم

فیاض زاهد در گفت‌وگو با «آرمان ملی»:

### تداوم جنگ به تاب آوری جامعه ضربه می‌زند

آرمان ملی: امروز با پایداری حکومت، دولت و مردم ایران در همه ارکان، نقشه‌ای که آمریکا و اسرائیل برای ایران کشیده بودند با شکست روبه‌رو شده است. چه آنهایی که بدبین و معتقدند آمریکایی‌ها دنبال فرصت مجددی هستند، مثلاً جام جهانی را پشت سر بگذارند، یا بحران قیمت نفت را کنترل کنند یا اجازه ایجاد اختلال در بازار سهام بورس‌های بزرگ راندهند و چه کسانی که معتقدند به صورت راهبردی استراتژیک دولت ...

## تراستی‌ها و دشمن خارجی در جنگ اقتصادی

«آرمان ملی» در گفت‌وگو با مدیرکل اسبق وزارت نفت بررسی می‌کند

### یادداشت

#### فوتبال ما، از اتحاد تا تفرقه!

امیدعلی بابایی  
فعال حوزه جوانان

ورزش بستری است برای نمایش قدرت، خلاقیت و انگیزه جوانان تا یک خانواده، یک شهر و یک کشور به افتخار جوانانی که در این فضا می‌درخشند، از زندگی لذت ببرند یا حداقل برای لحظاتی از درد هایشان کم شود. در این بین، فوتبال جزئی از تفریحات روزمره ...

ادامه در همین صفحه

### سخن روز

#### مذاکرات ایران و آمریکا و چند نکته

مرتضی مکی  
تحلیلگر مسائل بین‌الملل

مذاکرات ایران و آمریکا در اسلام‌آباد پایتخت پاکستان در حالی آغاز شد که ایران در نبرد ۴۰ روز با آمریکا رژیم صهیونیستی توانست با برتری میدانی و پایداری و تاب‌آوری ملی تجا و زگران را شکست دهد. تجربه ۴۷ سال گذشته نشان داد که طرف آمریکایی در هیچ مقطعی قابل اعتماد نبوده و ...

صفحه ۲

**وحدت ما دشمن را وادار کرد حق و حقوق ایران را بپذیرند**

رئیس جمهور:

و جان عده‌ای را نجات می‌دهیم، هر زبان و هر فرهنگی متوجه آن خواهد شد. با زبان عمل باید با مردم حرف بزنیم. با زبان عمل باید به مردم بگوییم در خدمت شما هستیم، نه با تئوری و امر و نهی. رئیس جمهوری همچنین در سی و سومین همایش سیاست‌های پولی و بانکی گفت: به عنوان مسئول دولت نمی‌توانم راحت بخوابم و مردم گرسنه بمانند. تا جایی که امکان دارد باید اطلاع‌رسانی و آگاهی‌بخشی انجام شود. من مدیر باید کنترل کنم و شما در بانک‌ها باید از خلق پول جلوگیری کنید. باید دست به دست هم بدهیم، با مردم همراه شویم و راه حل‌های علمی و اقتصادی را دنبال کنیم. ما زمینه آماده می‌کنیم تا تجار به راحتی تجارت کنند و اختلافات حذف و راه‌ها باز و معاملات به راحتی انجام شود. اگر نتوانیم این اقدامات را انجام دهیم و تورم با همین روند ادامه پیدا کند و سه رقمی شود، آیا جامعه توان تحمل چنین شرایطی را خواهد داشت؟ شما باید کمک کنید چنین اتفاقی رخ ندهد و ما کمک می‌کنیم تا هم حق و حقوق مان را بگیریم و هم زیر بار زور، ظلم و ذلت نمی‌رویم. پزشکیان درباره وضعیت کالابریگ، ابراز کرد: با تورم ایجاد شده، دولت وعده پرداخت کالابریگ را داد که اعتبار آن افزایش پیدا خواهد کرد و براساس تورم اصلاح خواهد شد. دولت وعده داد که مشکلی از بابت معیشت مردم ایجاد نشود. با مسئولان، وزیر اقتصاد، رئیس سازمان برنامه و بودجه و رئیس بانک مرکزی صحبت کردم. موظفیم وضعیت معیشتی مردم را تامین کنیم. ما حق نداریم اجازه دهیم وضعیت معیشت مردم با مشکل مواجه شود. اقتصاددانان و صاحبان علم و دانش کمک کنند. بارها گفته‌ام لزومی ندارد فقط به توسعه فکر کنیم و باید به انسان‌ها نگاه کرد نه فقط به عدد و رقم.

سخنگوی دولت:

**مدیران باید همواره منافع ملی را بر منافع فردی ترجیح دهند**

سخنگوی دولت با اشاره به موضوع انتصاب زنان و جوانان در مدیریت کشور اظهار کرد: موضوع انتصاب زنان و جوانان معمولاً در هر انتخابات به عنوان یکی از محورهای پررنگ مطرح می‌شود. اما در برخی دوره‌ها تنها بخشی از آن محقق شده و در برخی دیگر به دست فراموشی سپرده شده است. فاطمه مهاجرانی گفت: با تأکید رهبر شهید بر انتخاب مدیران جوان و همچنین اجرای طرح دولت برای تربیت ۵۰۰ مدیر جوان، امیدواریم این بار موضوع مدیران جوان به عنوان یک مسیر عملیاتی به طور جدی دنبال شود. وی با بیان اینکه جانشین‌پروری یکی از مهم‌ترین موضوعات مدیریت در دنیا است، افزود: اگر تجربه مدیران کارآزموده با شجاعت، نوآوری و خلاقیت جوانان ترکیب شود، می‌توان مدیران کارآمدتری تربیت کرد. مهاجرانی ادامه داد: در حوزه مدیریت منابع انسانی، یکی از مدل‌های کارآمد، مدل «انگیزه، فرصت و توانایی» است. انتخاب مدیران جوان از جنس فرصت دادن است، نه صدقه دادن. این موضوع درباره زنان، جوانان و اقلیت‌های دینی و قومی نیز صدق می‌کند و فرصت، حقی است که باید به ذی‌حق داده شود. نه لطف. وی با اشاره به مؤلفه‌های حرفه‌ای‌گری در مدیریت گفت: حرفه‌ای‌گری بر سه ضلع دانش، مهارت و رفتار استوار است. در کنار مهارت‌های تخصصی، مهارت‌های نرم مانند افزایش سرمایه اجتماعی، هوش هیجانی و توانایی کار تیمی اهمیت ویژه‌ای دارند. همچنین مدیر حرفه‌ای باید بدانند چگونه موضوعات را شخصی نکنند، از فرصت‌ها به درستی استفاده کنند، مدیر خود را تربیت کنند و جایگاه حرفه‌ای خود را تثبیت کنند. سخنگوی دولت با بیان اینکه انگیزه نیز یکی از ارکان اصلی این مدل است، تصریح کرد: بخشی از انگیزه به مسائل مالی و ارتقای شغلی مربوط می‌شود، اما انگیزه‌های درونی مانند تأثیرگذاری، ایفای نقش مؤثر در جامعه و ارائه نسخه‌ای قوی از توانایی‌های فردی ماندگارتر هستند. در اقتصادی باتورم دورقمی، افزایش حقوق به تنهایی نمی‌تواند انگیزه ایجاد کند و آنچه ماندگار است، انگیزه‌های درونی است. وی ابراز امیدواری کرد که در دو سال باقی‌مانده از عمر دولت ترکیبی از تجربه مدیران با سابقه و توانمندی مدیران جوان شکل بگیرد و گفت: کابینه‌های نخست انقلاب عمدتاً از مدیران جوان تشکیل شده بود. البته همه تصمیمات آن دوران درست نبود، اما امروز باید با رویکرد علمی، از تجربه‌های موفق در سایر کشورها، خطاها را تکرار نکنیم و شجاعت‌های درست را دوباره به کار بگیریم. مهاجرانی با اشاره به نمونه‌هایی از مدیران جوان موفق در کشور افزود: در جریان جنگ نیز شاهد بودیم که برخی مدیران جوان توانستند مسئولیت‌های سنگین را به خوبی مدیریت کنند و چیزی از مدیران با تجربه کم نداشتند. بنابراین باید به مدیران جوان فرصت داد. وی در ادامه بر ضرورت حمایت از مدیران جوان تأکید کرد و گفت: باید با مدیریت دانش، بزنگاه‌ها و مخاطرات تصمیم‌گیری را به مدیران جوان آموزش دهیم تا از آسیب‌هایی مانند عافیت‌طلبی بیش از حد دور بمانند. سخنگوی دولت همچنین وفاداری مدیران به دولت را یکی از اصول مهم مدیریت دانست و اظهار کرد: مدیری که به تیمی که با آن آمده وفادار نباشد، الگویی نامناسب از خود به جامعه می‌گذارد. مدیران باید همواره منافع ملی را بر منافع فردی ترجیح دهند؛ به ویژه در شرایط کنونی که کشور با مسائل مهم ملی مواجه است. وی شبکه‌سازی را از دیگر ضرورت‌های مدیریت دانست و افزود: مدیران باید در شبکه‌هایی حضور داشته باشند که بتوانند نقاط ضعف یکدیگر را برای اصلاح، بیان کنند، نه برای آسیب زدن. پذیرش انتقاد نیز از ویژگی‌های مهم مدیران موفق است. مهاجرانی تأکید کرد: همه انسان‌ها ممکن است خطا کنند، اما تکرار خطا پذیرفتنی نیست. هرچه شناخت افراد از توانمندی‌های درونی خود بیشتر باشد، در شبکه‌های مدیریتی نیز اثرگذارتر خواهند بود.