

روایت قشقاوی

از دیدار پزشکيان بارهبر انقلاب

سختگوي کميسيون امنيت ملي و سياست خارجي مجلس با اشاره به ديدار رئيس جمهور با ديبران کل احزاب و فعالان سياسي بيان کرد: من عضو حزب و دبیرکل هيچ حزبی نيستم، چون ديپلمات هستم و کلاً ما ورود به هيچ کدام از احزاب نداريم، اما به مناسبتی توفيق حضور در ديدار با آقای رئيس جمهور داشتم، سخنرانی ها را گوش کردم و سخنرانی جناب آقای رئيس جمهور را هم شنيدم. حسن قشقاوی، ادامه داد: به نظر من، خیلی جلسه خوبی بود که وزارت کشور تدارک دیده بود. وی با اشاره به تا کيد رهبري بر پرهيز از دوقطبی شدن، ادامه داد: رهبر معظم انقلاب بر ضرورت وحدت و پرهيز از دوقطبی شدن تا کيد دارند و منويات رهبري، هم رهبر شهيد و هم رهبر جديد، در واقع با چنين جلساتی عملياتی می شود. من فکر می کنم جلسه رئيس جمهور که نسبتاً وقت و وسيعی هم بود، چون از ساعت ۱۰ تا يك ونيم دو ادامه پيدا کرد، فرصت خوبی بود که دسترسي به رئيس جمهور برای همه وجود داشته باشد. سختگوي کميسيون امنيت ملي و سياست خارجي مجلس درباره مباحث مطرح شده در اين جلسه گفت: من ترجيح می دهم که ريز اين اخبار چهار، پنج ساعته از خود نهاد رياست جمهوری که مرتبط با آقای رئيس جمهور است، اطلاع رسانی کند. به نظر من، جالب ترين قسمت بحث، سؤالی بود که یکی از حضار راجع به ديدار اخير جناب آقای پزشکيان با مقام معظم رهبري پرسيد. ايشان فرمودند که اين ديدار چند روز گذشته صورت گرفته و از ساعت چهار ونيم صبح تا ۲ بعد ازظهر، بيش از ۷ تا ۸ ساعت، اين ديدار ادامه داشته است. قشقاوی گفت: من یک ديدار نيمه خصوصي ديگر هم در هفته گذشته خدمت ايشان داشتم. ايشان راجع به ديدار قبلي شان با رهبري تعابيري داشتند که بعد از ديدار اخير همان را تکرار کردند.

کوتاه

نامه به رئيس قوه قضائيه

اميد فراغت، روزنامه نگار و فعال رسانه نامه ای خطاب به رياست قوه قضائيه نوشته است. وی در اين نامه با تا کيد بر اينکه حکومت هایی که نقش پدرانۀ برای مردم خود ايفا کرده اند دوام و قوام بيشتري پيدا کرده و در تاريخ از آنان به نيکی ياد شده، به برخی مشکلات اشاره و در بخشی از نامه اظهار کرده است: به عنوان یک روزنامه نگار زندانی از ميزان اسبيی که به خود، خانواده و جامعه وارد شده، آگاه شده ام. ای کاش بر اين مهم تا کيد بيشتري می شد که هر آسبي به ساخت خانواده در فرآيند زمان به اقوام آنان نيز متردد می شود، چرا که آنها جزئی از اين جامعه هستند. وی در ادامه آورده است: به عنوان یک روزنامه نگار از زندان، درخواست می کنم، نگاه پدانه و ميهن دوستی تان را در تمام ساختار قوه قضائيه جاری و ساری نماييد واجازه ندهيد اجازه ندهيد با خطای محاسباتی برخی کارشناسان گره ای را که می شود با دست باز کرد، با دندنان هم باز نشود.

«آرمان ملی» اولويت های دولت برای اصلاحات اقتصادی را بر رسی می کند

وفاق اقتصادی برای نجات از ابرتورم



اقتصادي در کشور اميدوار بود.

◀ حد تورم کجا است؟

تورم به عنوان مهم ترين شاخص اقتصادي که در نظر گرفته می شود امروز در بالاترين حد قرار گرفته و نگاهی به آمارها و رشد فزاينده قيمت ها نشان می دهد که اين اتفاق از چه رو است. به نظر می رسد امروز دولت بنا به دلايل مختلف و عناصر تاثيرگذار متفاوت، انگيزه ای برای کاهش تورم ندارد. شايد در جامعه اينگونه برداشت شود که تورم ناشی از علل و عوامل مختلفی است، اما واقعيت اين است که دولت نقش مهمی در اين خصوص داشته و در نرخ تورم تاثير مستقيم دارد. چه اينکه بسياری بر اين باورند که دولت از اين جهت نسبت به افزايش تورم بی تفاوتی نشان می دهد تا بتواند از پرتوان کسری های خود را جبران کند. به بيان ساده تر می توان گفت که افزايش تورم يعنی جبران کسری بودجه از جيب مردم. شايد بتوان تا حدی با چنين برنامه ای همراه و همدل بود اما با توجه به ادامه داشتن آن بايد از دولت و مسئولان اقتصادي دولت سوال کرد که از نگاه دولت و بخش های اقتصادي دولت حد تورم کجا است؟ در همين راستا به نظر می رسد با ۳ نگاه در خصوص اين مساله مواجه هستيم. نگرش نخست بر اين پايه است که دولت حدی را برای تورم در نظر گرفته که هنوز به آن نرسيده و برای رسيدن به آن نيز برنامه دارد. اين مطلوب ترين حالت ممکن برای حد تورم است. نگاه دوم بر اين اساس است که دولت حدی را برای تورم در نظر گرفته و از آن عبور کرده و حال برای اينکه اين عبور از تورم به ابرتورم نينجامد دنبال برنامه ريزی و کنترل شرايط است که در اين نگاه نيز می توان به اصلاح

تورم اميد داشت، اما نگاه سوم که در حقيقت می توان آن را بدترين رويکرد در نظر گرفت، عدم در نظر گرفتن حدی برای تورم است. به عبارت ديگر دولت با توجه به شرايط، مقتضيات و اتفاقات مختلف حد و نرخ تورم را مشخص می کند. اين در حالی است که بسياری از کارشناسان اقتصادي هشدار می دهند ادامه اين شرايط کشور را در معرض ابرتورم قرار خواهد داد. چنانکه مسعود نيلی اقتصاددان پيش از گفته بود که ايران در آستانه ابرتورم است. لذا به نظر می رسد که بايد هرچه سريع تر دولت تصميمات و اقدامات موثر و سازنده ای را برای کنترل تورم و ايجاد ثبات اقتصادي در کشور در دستور کار قرار دهد.

◀ وفاق اقتصادی

یکی از اقدامات مهمی که بايد در مسير اصلاحات، حل معضلات اقتصادي و بهبود شاخص ها صورت گيرد بحث اقتصاد سياسي و سياست خارجی است. اينکه چگونه مواجهه ای با ساير کشورها داشته باشيم تا بتوانيم منافع اقتصادي بيشتري کسب کنيم. در شرايط حاضر که شرايط عادی نيست و کشور در شرايط خاصی قرار گرفته و محاصره دريایی نيز فشار می آورد، بايد به سمت و سویی حرکت کنيم که بتوانيم اين موانع را کنار بزنيم و اين مهم نيز جز از طريق مذاکره و توافق حاصل نخواهد شد. اين در حالی است که جريان خاص تندرو که همواره رويکرد تخریبی در سياست خارجی داشته امروز دولت و هيأت مذاکره کننده را مورد حمله و تخریب قرار می دهد. در چنين شرايطی به نظر می رسد دولت بايد بتواند به زبانی دست يابد تا شرايط را برای تندروها توضیح دهد. مساله حساب و کتاب و عدد و رقم است

گزارش

«آرمان ملی» از اخطار شديد ايران به سوريه گزارش می دهد

آماده برای درس دادن به جولانی و حاميانش

آرمان ملی: ايران به چند کشور منطقه خبر داده که اگر نيروهای جولانی به جنوب لبنان رخنه کنند، بيش از ۱۰۰ نقطه از اين کشور را مورد حمله موشکی قرار خواهد داد. بر اساس گزارش اختصاصی خبرگزاری لبنانی «يونيوز»، تهران با ارسال پيام های مستقيم و قاطع به دمشق و ساير پايته خ های منطقه ای، مانع از اجرای یک سناريوی نظامی شده است که با تحريك آمريکا برای مداخله سوريه در لبنان در حال آماده سازی بود. تهران با آگاه سازی پايته خ های منطقه ای (آنکارا، بغداد، دوحه و رياض) اعلام کرد که هرگونه ماجراجویی سوريه عليه حزب...، به یک رويارویی منطقه ای گسترده در جغرافيای سوريه تبديل خواهد شد. اسرائيلی ها تصور کرده اند می توانند از اوضاع بيچيده منطقه سوء استفاده کرده و آرزوهايشان را در جنوب لبنان پيگيري کنند. از زمانی که گفت وگوهای سه جانبه بين لبنان و آمريکا و رژيم صهيونيستی برای حل و فصل مساله لبنان متوقف شده، اسرائيلی ها حاضر نشده اند به توافقی که باي آن امضا کرده اند عمل کنند و در عين حال همچنان فشار خود را بر لبنان حفظ کرده اند. نيروهای متجاوز اسرائيلی نه تنها از مناطق جنوب لبنان عقب نشيني نکرده اند بلکه خبرهای متعددی منتشر شده که در حال تخریب باغ ها و مرايع جنوب لبنان هستند تا منطقه را به شکلی ويران کنند که امکان زندگی برای اهالی جنوب لبنان ميسر نباشد. در اين بين یکی از مهم ترين آرزوهای صهيونيست ها و خود امريکايی ها و حتی برخی کشورهای منطقه، گرفتن سلاح از دست حزب... لبنان بوده است. حزب... نشان داده که به عنوان نيروی رزمنده توان مقابله با تجاوز اسرائيل را دارد و افکار عمومی لبنان هم تاکنون با حزب... لبنان همدلی نشان داده اند. آنها می دانند ارتش اين کشور هنوز آن مایه قدرت را ندارد که بتواند در مقابل زياده خواهی اسرائيل تآب آورد. بيکی از برنامه های خبيثانه ای که آمريکايی ها و اسرائيلی ها دنبال می کنند، کشاندن پای حکومت خود خوانده سوريه به لبنان است. اگر اين اتفاق بيفتد، بی ترديد کمک های نظامی و اطلاعاتی به جولانی هم جريان می يابد. صهيونيست ها با اين کار هم توان حزب... را تحت فشار قرار می دهند و هم می توانند خود را از ريز نگاه ناظران بين المللی دور کنند.

◀ رويای صهيونيست ها

ايران نشان داده که نسبت به پياده کردن چنين نقشه ای بی تفاوت نيست. صهيونيست ها در معادلات خود احتمالاً نقش ايران را در جهت دهی به چنين اتفاقی در نظر نگرفته بوده اند. غايت آرزوی اسرائيلی ها اين است که بعد از روشن شدن وضعيت غزه، شايد بتوانند به بهانه های مختلف، سلاح را از دست حزب... بگيرند و بعد از آن با خيال آسوده سراغ کرانه غربي رود اردن بروند. تصرف کرانه غربي رود اردن از هر چيزی برای صهيونيست ها مهم تر است. اگر آنها می توانستند جولانی را به جنوب لبنان بکشانند، می توانستند از جنوب لبنان بيرون رفته و با خيال راحت تمام انرژی خود را در جهت تصرف بخش های ديگری از کرانه باختری متمرکز می کردند اما ايران تاکنون نقشه آنها را بهيم رده است. در عين حال اسرائيلی ها اعلام کرده اند حاضر به عقب نشيني از جنوب لبنان نيستند. وزير جنگ رژيم صهيونيستی گفته است: ارتش اسرائيل تا خلع سلاح حزب... از جنوب لبنان عقب نشيني نمی کند. اسرائيل کاتس با اعلام اينکه ارتش اين رژيم در منطقه حائل جنوب لبنان باقی خواهد ماند، گفت تا زمانی که حزب... خلع سلاح نشود، عقب نشيني از اين منطقه در دستور کار نخواهد بود. اين اظهارات نشان دهنده تداوم رويکرد اشغالگرانه تل آویو در جنوب لبنان است. کاتس در سخنرانی خود در مراسم باگشايی شهرک «گنيم» در کرانه باختری، گفت که ارتش رژيم صهيونيستی بر حدود ۷۰۰ کيلومتر مربع از منطقه حائل در جنوب لبنان کنترل دارد. به موازات چنين اظهارات گستاخانه ای، مسئولان لبنانی در نهايت عجز و استیصال با موضوع مواجه شده اند.

است پيشرفته ترين تجهيزات را خريداري کنيم، خطوط توليد را توسعه دهيم و فناورهای جديد وارد کنيم؛ اما اگر انسان هايی که با اين تجهيزات و فناورای کار می کنند، فرصت يادگيري، رشد و تصميم گيري نداشته باشند، بخش بزرگی از ظرفيت واقعی سازمان بلا استفاده خواهد ماند. صنعت آينده به مدبرانی نياز دارد که نيروی انسانی را نه به عنوان «هزينه»، بلکه به عنوان سرمايه مولد ببينند. بايد به جوان متخصص امکان تجربه کردن داد، به آيده فرصت آرموده شدن داد و به نيروهای توانمند مسئوليت سپرد. ساختن کارخانه دشوار است؛ اما ساختن سازمانی که بتواند بعد از مدبران امروز نيز رشد کند، دشوارتر و البته ارزشمند تر است.

◀ بهره وری: انقلابی که از داخل کارخانه آغاز می شود

در شرايطی که اقتصاد کشور با محدوديت منابع انرژی و سرمايه مواجه است، یکی از مهم ترين راه های رشد، افزايش بهره وری است. گاهی تصور می کنيم توسعه يعنی پروژه ای چند هزار ميليارد تومان؛ در حالی که یک تصميم مديریتی درست، یک فناورای مناسب، کاهش توقفات توليد، اصلاح تغييرات تأمين يا کاهش مصرف انرژی نيز می تواند به اندازه یک پروژه بزرگ، ارزش اقتصادي ايجاد کند. برای همين، بايد نگاه ما به بهره وری تغيير کند. بهره وری یک واحد سازمانی نيست؛ یک فرهنگ مديریتی است. اگر بتوانيم از همان ميزان انرژی، مواد اوليه و سرمايه، محصول بيشتري با کيفيت بالاتر توليد کنيم، بدون آنکه الزام سرمايه گذاری سنگيني انجام دهيم، در حقيقت یک ظرفيت جديد اقتصادي خلق کرده ايم. اين ظرفيت جديد، شايد در هيچ آمار رسمي به عنوان «کارخانه جديد» ثبت نشود؛ اما اثر آن بر اقتصاد کشور واقعی است.

◀ صنعت بايد جلوتر از بحران حرکت کند

یکی از مهم ترين تفاوت های مديریت سنتی و مديریت آينده نگر، در نوع مواجهه آنها با بحران است. مديریت سنتی معمولاً زمانی وارد عمل می شود که مسئله به بحران تبديل شده است، اما مديریت آينده نگر تلاش می کند پيش از وقوع بحران، سناريوهای آن را ببيند. در صنعت، اين نگاه اهميت دوچندان دارد. وقتی انرژی، خوراک، بازار، فناورای، زنجيره تأمين و شرايط بين المللی دامنۀ در حال تغيير است، نمی توان برای هر مسئله منظر وقوع آن ماند. بايد سناريو داشت، بايد داده داشت، بايد ريسک ها را شناخت و بايد سازمانی ساخت که بتواند سريع تصميم بگيرد. به بيان ديگر، تاب آوری صنعتی اتفاقی نيست؛ طراحی می شود.

◀ رابطه صنعت و دانشگاه بايد از «گفت وگو» به «حل مسئله» برسد

یکی از فرصت های بزرگ اقتصاد ايران، ظرفيت علمی و انسانی کشور

آينده صنعت ايران در گرو تغيير نگاه

مرحله «رقابت پذيری» است.

◀ توليد، نقطه پايان نيست

در سال های گذشته، توسعه صنعتی کشور تا حد زیادی بر ايجاد ظرفيت متمرکز بوده است؛ احداث کارخانه، افزايش ظرفيت، توسعه خطوط توليد و راه اندازی واحدهای جديد. اين مسير برای اقتصاد ايران ضروری بوده و همچنان نيز به سرمايه گذاری نياز داريم؛ اما امروز بايد یک سؤال مهم تر را مطرح کنيم:

◀ بعد از توليد چه اتفاقی می افتد؟

اگر محصولی توليد کنيم اما نتوانيم برای آن بازار پايدار بسازيم، اگر ماده اوليه توليد کنيم اما زنجيره ارزش آن را در داخل توسعه ندهيم، اگر کارخانه ای داشته باشيم اما بهره وری آن پايين باشد، در واقع بخشی از ارزش بالقوه اقتصاد را از دست داده ايم. به همين دليل، آينده صنعت پتروشيمي را نبايد صرفاً در افزايش توليد جست وجو کرد؛ آينده در توسعه زنجيره ارزش، تنوع محصولات، بازارسازی و تبديل ميزت های موجود به ميزت های پايدار شکل می گيرد. پتروشيمي می تواند یک کارخانه باشد؛ اما می تواند بسيار فراتر از یک کارخانه نيز عمل کند. می تواند سکويی برای توسعه صنايع پايين دستی، ايجاد بازارهای جديد، توسعه فناورای، تربيت نيروی انسانی متخصص و شکل گيري کسب وکارهای جديد باشد. اين همان نقطه ای است که «صنعت» به «توسعه» تبديل می شود.

◀ مدير صنعتی امروز بايد کارآفرين باشد

در گذشته، کارآفريني بيشتر با تأسيس یک شرکت يا راه اندازی یک کسب وکار جديد تعريف می شد، اما در اقتصاد امروز، مفهوم کارآفريني بسيار گسترده تر است. کارآفريني يعنی ديدن فرصتی که ديگران هنوز آن را ندیده اند. در یک نگاه بزرگ صنعتی، اين فرصت می تواند کاهش یک هزينه باشد، توسعه یک محصول جديد، ورود به یک بازار تازه، استفاده از یک فناورای، تغيير یک فرآيند قديمی يا حتی تربيت نسلی جديد از نيروهای متخصص. به همين دليل، مدير صنعتی موفق الزاماً مدبری نيست که فقط بتواند یک مجموعه بزرگ را بدون خطا اداره کند؛ مدبری است که بتواند از یک سازمان بزرگ، یک کارزمان يادگيرنده و فرصت ساز بسازد. مديریت در چنين شرايطی، بيش از آنکه حفظ وضع موجود باشد، طراحي آينده است.

◀ بزرگ ترين سرمايه صنعت، انسان است

هيچ تحول صنعتی بدون سرمايه انسانی اتفاق نمی افتد. ممکن



حسام خوشبين فر

◀ مديرعامل شرکت پتروشيمي اميرکبير

در اقتصاد هايی که سال ها با محدوديت، ناترازی و تغييرات پی درپی مواجه بوده اند، مديریت صنعت ديگر صرفاً هنر اداره یک مجموعه توليدی نيست؛ هنر ساختن امکان در شرايط محدوديت است. صنعت ايران امروز بيش از آنکه به ظرفيت های جديد نياز داشته باشد، به استفاده هوشمندانه تر از ظرفيت هايی نياز دارد که همين امروز در اختيار ماست. مسئله اصلی ديگر فقط اين نيست که چه مقدار توليد می کنيم؛ مسئله اين است که از هر واحد سرمايه، انرژی، دانش و نيروی انسانی، چه ميزان ارزش خلق می کنيم. اين تغيير نگاه، به اعتقاد من، یکی از مهم ترين الزامات عبور صنعت ايران از مرحله «ظرفيت سازی» به